



Gavin Spencer
Directeur général

Lettre aux Actionnaires

« L'année 2025 devrait être un point d'inflexion pour la société. »

Cher actionnaire,

En cette fin d'année, je souhaite revenir sur les temps forts qui ont marqué l'année 2024, à la fois intense et constructive pour Nicox. Nous avons pris des décisions stratégiques majeures visant à créer de la valeur pour nos actionnaires autour de trois axes principaux : consolider de manière significative notre situation financière, élargir et renforcer nos partenariats, poursuivre activement le développement de NCX 470.

Depuis ma prise de fonction en tant que Directeur Général en février, nous avons entièrement renouvelé notre conseil d'administration en y intégrant de nouveaux membres possédant une solide expertise dans le secteur de la biotechnologie. Forts de leur vaste expérience en financement et en identification et structuration de fusions-acquisitions, ils sont parfaitement qualifiés pour nous accompagner dans la définition de la stratégie future de l'entreprise.

Consolidation de notre situation financière

Grâce à un nouveau financement de plus de 22 millions d'euros combinant des fonds propres, des concessions de licences et une vente de redevances, nous avons sécurisé le financement de la société jusqu'au troisième trimestre 2025 et entièrement financé l'étude Denali. Cela a également été rendu possible grâce à la restructuration de notre dette et à la rationalisation des coûts. Dans le cadre de ce processus, Ocumension Therapeutics, notre partenaire chinois, et Soleus Capital, qui a acquis les redevances de VYZULTA, sont devenus des actionnaires significatifs de Nicox. De plus, nous avons également réussi à rembourser partiellement notre dette, ce qui améliore notre position stratégique et la commercialisation de ZERVIAE en Chine fournit également une nouvelle source de revenus.

Accélération des partenariats

En ce qui concerne les partenariats, cette année a également été très dynamique. Collaborant aux côtés de Nicox sur l'étude clinique NCX 470 Denali, notre partenaire Ocumension Therapeutics a par ailleurs obtenu l'approbation de ZERVIAE dans la conjonctivite allergique en Chine. Grâce à une campagne de fabrication rapide dans son usine chinoise ultramoderne, Ocumension a très vite rendu ZERVIAE disponible à la vente pour le marché chinois, apportant un nouveau flux de revenus à Nicox par le biais des redevances et de paiements d'étapes futurs.

En février, nous avons confirmé l'intérêt porté à notre produit NCX 470 avec la signature d'un accord de licence exclusive conclu avec Kowa pour le marché japonais, assorti d'un paiement initial de 3 millions d'euros. Cet accord prévoit également des paiements d'étape pouvant atteindre 27,5 millions d'euros, ainsi que des redevances de 7 à 12 % sur les ventes nettes. Nous collaborons étroitement avec notre partenaire japonais pour accélérer le développement de ce programme.

Cet accord a été suivi de la conclusion d'un partenariat de recherche incluant une option de licence concernant notre actif préclinique NCX 1728 avec Glaukos, une société américaine spécialisée dans les produits pharmaceutiques ophtalmiques et dispositifs médicaux. Cet accord vise à faire progresser cette molécule candidate et offre à Glaukos plusieurs opportunités d'exercer l'option de licence. Les conditions financières associées à ces licences potentielles, incluant des paiements initiaux, des paiements d'étape et des redevances, sont déjà établies.

Développement clinique

En ce qui concerne les études cliniques, nous avons annoncé récemment la fin du recrutement pour la seconde étude de phase 3 (Denali) sur notre principal actif clinique, le NCX 470. Grâce au travail de nos excellentes équipes Développement et Corporate en 2024, nous sommes désormais proches des résultats de cet étude pivotale. L'achèvement de l'étude Denali ouvrira la voie à la préparation et au dépôt des demandes d'autorisation de mise sur le marché (New Drug Application) aux États-Unis et en Chine.

Avec les données cliniques de deux études NCX 470 - (1) l'étude de phase 3b Whistler explorant le mécanisme d'action attendu au premier trimestre 2025 et (2) les résultats de l'étude Denali au troisième trimestre 2025, l'année 2025 devrait être un point d'inflexion pour la société. Nous nous concentrons désormais sur des partenariats qui conduiront à la commercialisation du NCX 470 aux États-Unis, permettant à Nicox de se développer soit par le biais d'une fusion-acquisition, soit par le biais d'une structure de licence ou de « joint-venture » fournissant le financement pour le développement futur de la société.

Restons en contact

Nous privilégions les interactions avec nos actionnaires, ainsi nous vous rappelons que pour toute question, vous pouvez nous contacter via le formulaire disponible sur notre site internet à <https://www.nicox.com/fr/envoyer-un-message>, en écrivant directement à communications@nicox.com ou encore en nous appelant au [+33 \(0\)4 97 24 53 00](tel:+330497245300).

L'ensemble de l'équipe Nicox, qui a accompli tant de choses cette année et qui est prête à relever les défis à venir, vous adresse ses remerciements pour votre soutien constant et vous souhaite une excellente fin d'année. Pour ma part, je me prépare déjà pour l'un des premiers événements majeurs de 2025 dans le domaine des sciences de la vie : la conférence JP Morgan à San Francisco en janvier, où je rencontrerai des contacts clés du secteur financier et des partenaires potentiels.

Je suis impatient de vous tenir informé des progrès de 2025,

Cordialement,

Gavin Spencer
Directeur Général

